



RCS : PARIS

Code greffe : 7501

Actes des sociétés, ordonnances rendues en matière de société, actes des personnes physiques

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de PARIS atteste l'exactitude des informations
transmises ci-après**

Nature du document : Actes des sociétés (A)

Numéro de gestion : 1982 B 11090

Numéro SIREN : 326 094 471

Nom ou dénomination : SOCIETE NATIONALE DE RADIODIFFUSION RADIO FRANCE

Ce dépôt a été enregistré le 13/01/2016 sous le numéro de dépôt 3181



1600319002

DATE DEPOT : 2016-01-13

NUMERO DE DEPOT : 2016R003181

N° GESTION : 1982B11090

N° SIREN : 326094471

DENOMINATION : SOCIETE NATIONALE DE RADIODIFFUSION RADIO FRANCE

ADRESSE : 116 AVENUE DU PRESIDENT KENNEDY 75016 PARIS

DATE D'ACTE : 2015/04/15

TYPE D'ACTE : ACTE

NATURE D'ACTE : CHANGEMENT D'ADMINISTRATEUR(S)DEMISSION DE DIRECTEL



Le Président-directeur général

ATTESTATION

Je soussigné Mathieu GALLET,

Agissant en qualité de Président-Directeur Général de la Société Nationale de Radiodiffusion RADIO France, au capital de 1.560.000€, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Paris sous le numéro 326 094 471 et dont le siège est situé 116 avenue du Président Kennedy – Paris 16,

Atteste sur l'honneur que :

- Madame Michèle REISER a été nommée membre du Conseil d'Administration de la Société Nationale de Radiodiffusion RADIO FRANCE par décision du Conseil Supérieur de l'Audiovisuel en date du 14 octobre 2015, en remplacement de Madame Muriel MAYETTE-HOLTZ.

Fait à Paris, le

A handwritten signature in black ink, consisting of a series of fluid, connected strokes that form a stylized representation of the name Mathieu Gallet.

Mathieu GALLET



Le Président-directeur général

ATTESTATION

Je soussigné Mathieu GALLET,

agissant en qualité de Président-Directeur Général de la Société Nationale de Radiodiffusion RADIO France, au capital de 1.560.000€, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Paris sous le numéro 326 094 471 et dont le siège est situé 116 avenue du Président Kennedy – Paris 16,

atteste sur l'honneur que :

- les fonctions de Madame Catherine SUEUR en qualité de Directeur Général Délégué de la Société Nationale de Radiodiffusion Radio France sont arrivées à terme en date du 15 octobre 2015. Les fonctions de Directeur Général Délégué ne seront pas renouvelées.

Fait à Paris, le - 2 DEC. 2015

A handwritten signature in black ink, appearing to be "Mathieu Gallet", written over a horizontal line.

Mathieu GALLET





1600319001

DATE DEPOT : 2016-01-13

NUMERO DE DEPOT : 2016R003181

N° GESTION : 1982B11090

N° SIREN : 326094471

DENOMINATION : SOCIETE NATIONALE DE RADIODIFFUSION RADIO FRANCE

ADRESSE : 116 AVENUE DU PRESIDENT KENNEDY 75016 PARIS

DATE D'ACTE : 2015/07/23

TYPE D'ACTE : PROCES VERBAL

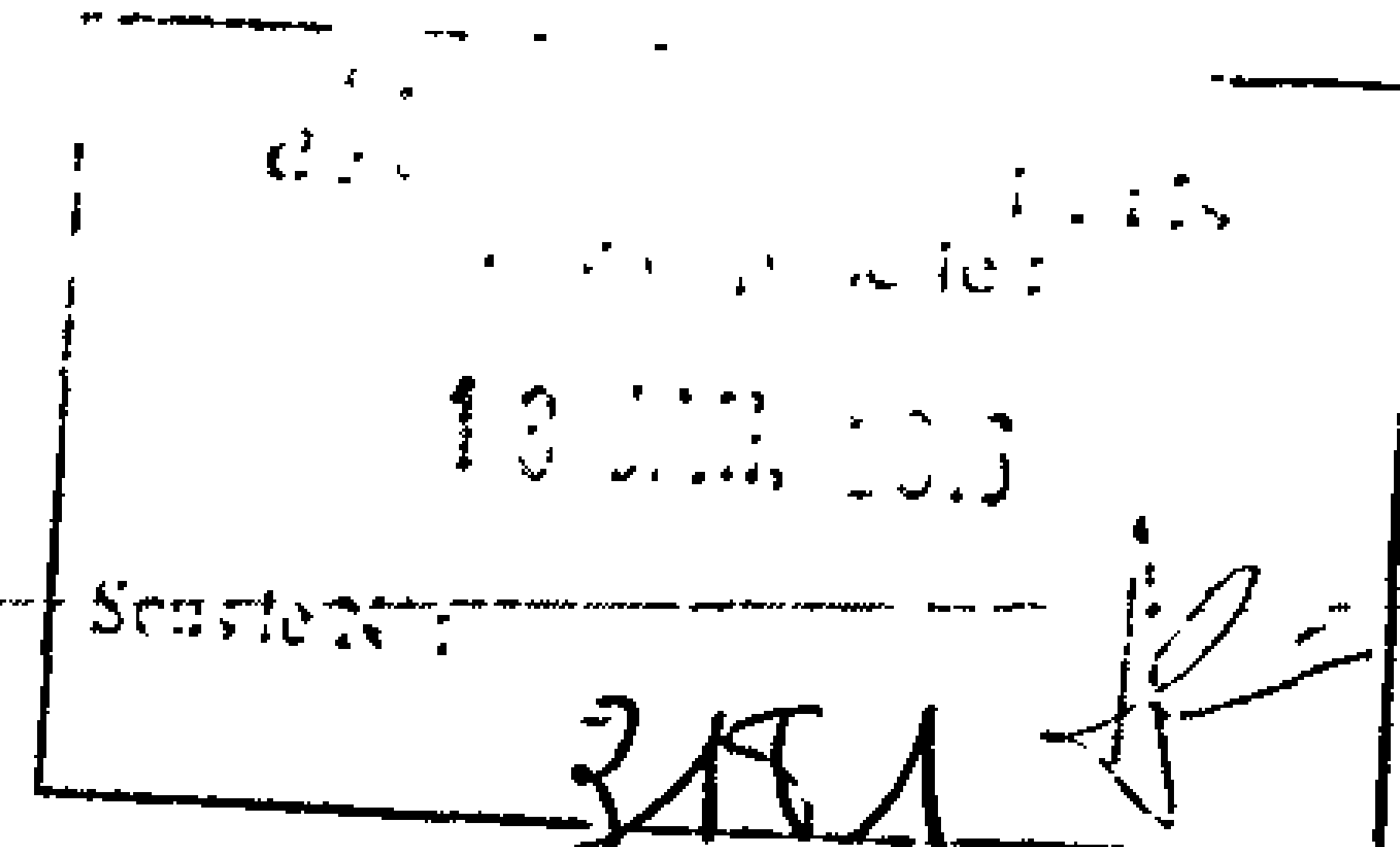
NATURE D'ACTE :

CONSEIL D'ADMINISTRATION

82 B · 11090 ·

REUNION DU JEUDI 23 JUILLET 2015

Procès-verbal



Administrateurs présents :

Mathieu GALLET, *Président-directeur général*

Martin AJDARI, *Directeur général des médias et des industries culturelles (DGMIC) au Ministère de la Culture et de la Communication*

Laurence TISON-VILLAUME, *Chef de service adjointe au Directeur général à la Direction générale artistique du Ministère de la Culture*

Françoise LOMBARD, *Directrice des participations adjointe « Direction Services & Finances » Agence des Participations de l'Etat*

Philippe LONNE, *Direction du budget au Ministère de l'Economie et des Finances*

Michel SAVIN, *Sénateur de l'Isère*

Muriel MAYETTE-HOLTZ

Frédérique PFRUNDER, *Représentante de l'association de consommateurs « CLCV » (Consommation, logement, cadre de vie)*

Bernard LATARJET, *Président du comité d'audit et du comité des rémunérations de Radio France*

Véronique BARNET, *Chargée de réalisation à Radio France, représentant les salariés*

Contrôle général économique et financier :

Anne CAZALA, *Contrôleur général économique et financier*

Administrateurs absents :

Michel FRANÇAIX, *Député de l'Oise*

Alain TRAMPOGLIERI, *Secrétaire général du Concours National des « Marianne d'Or »*

Lionel THOMPSON, *Journaliste à France Inter, représentant les salariés*

Etaient également présents :

Frédéric SCHLESINGER, *Directeur délégué aux antennes et aux programmes*

Handwritten initials and signature: "M/G" and "R" below it.

10

11/11/11

.

.

11/11/11

11/11/11

Maïa WIRGIN, *Directrice de cabinet*

Serge SCHICK, *Directeur délégué au marketing stratégique et au développement*

Sibyle VEIL, *Directrice de projet*

Christian METTOT, *Directeur général adjoint en charge des Ressources humaines et du Dialogue social*

Nadim CALLABE, *Directeur général adjoint en charge de la Réhabilitation de la Maison Radio France*

Florence JOLIF, *Directrice financière*

Annick LECOMTE-RUE, *Déléguée à l'Audit et au Contrôle Interne*

Bérénice RAVACHE, *Directrice de la Musique par intérim*

Représentants du Comité Central d'Entreprise :

Jean-Eric ZIOLKOWSKI, *CFDT*

Renaud DALMAR, *CFDT*

Valéria EMANUELE, *SNJ*

Absent :

Antoine DENECHERE, *CGT*

ORDRE DU JOUR

I.	Approbation du procès-verbal de la réunion du Conseil d'Administration du 23 juin 2015.....	5
II.	Présentation du rapport de mission du médiateur.....	5
III.	Présentation des conclusions de la mission de réflexion sur le projet musical de Radio France.....	13
IV.	Information sur les orientations stratégiques.....	18
V.	Information sur le projet de COM et le plan d'affaires 2015-2019.....	23
VI.	Compte-rendu des travaux du Comité d'audit.....	29
VII.	Information sur la situation financière semestrielle de l'entreprise	30
VIII.	Information sur la prévision de fin d'année 2015.....	30
IX.	Information sur l'avancée du programme de réhabilitation.....	31
X.	Information sur la mise en œuvre de l'instruction pour la maîtrise et la transparence des dépenses des dirigeants à Radio France	32
XI.	Information sur les résultats d'audience analogiques et numériques.....	33
XII.	Questions diverses.....	35

La séance est ouverte à 9 heures 35 sous la présidence de Mathieu Gallet.

Mathieu GALLET

Bonjour à tous. Tout d'abord, je dois excuser l'absence de Catherine Sueur, qui a envoyé un message pour en expliquer les raisons, qui sont d'ordre personnel et familial. Elle a dû quitter la Maison de la Radio il y a deux semaines, et partira ensuite en congé maternité. Elle ne reviendra pas à Radio France, son détachement prenant fin le 15 octobre. Elle n'a pas souhaité le renouveler. Je tiens à la remercier à nouveau pour les trois années passées à Radio France et pour l'énergie qu'elle a su mettre au service de l'Entreprise depuis 2012, alors que la situation économique de Radio France était déjà compliquée. En mon nom personnel, et au nom de l'Entreprise, je la remercie vivement. Nous l'accompagnons elle et sa famille dans cette période compliquée.

Je vous informe également qu'à la suite du départ de Catherine, nous procéderons à une évolution de la gouvernance du Comité Exécutif. J'avais annoncé ce projet il y a plusieurs semaines. A cette occasion, nous présenterons en septembre au CCE un nouvel organigramme tenant compte de certaines évolutions. J'ai souhaité que le Directeur des Ressources Humaines soit membres du Comité Exécutif. J'en profite pour vous présenter Sibyle Veil, qui nous a rejoints au début du mois en tant que directrice de projet. Elle travaille sur un certain nombre de sujets transverses. Je pense notamment aux questions relatives aux systèmes d'information dans les outils de gestion, tant aux Finances qu'aux Ressources Humaines. L'objectif est de réfléchir à l'évolution des fonctions RH et du contrôle de gestion dans les entités opérationnelles, pour avoir une bonne information et une remontée des données et une consolidation plus rapides. Nous devons également repenser le rôle de ces fonctions supports que sont les RH et les Finances, et revoir leur organisation dans les entités opérationnelles. Sibyle travaille sur ces sujets. A la rentrée, son périmètre évoluera au sein du Comité Exécutif, dont la réorganisation vous sera présentée.

Dans le prolongement des travaux du groupe de travail sur la musique, et grâce au travail remarquable réalisé par Bérénice Ravache et Stephan Gehmacher, à qui nous avons confié une mission d'expertise sur l'évolution de la musique et des formations musicales à Radio France, j'ai souhaité confier à Marie-Pierre de Surville une mission de préfiguration sur l'organisation de la production musicale et culturelle de Radio France et de la programmation de la Maison de la Radio, autour de ce métier de producteur de spectacles, qui est un peu notre deuxième métier, et notamment de spectacles musicaux, de concerts. Nous avons une identité éditoriale et artistique qu'il convient de développer, ce que font nos antennes et les formations musicales. Ce travail existe, mais n'est pas suffisamment organisé et structuré. Nous sommes très différents de la Philharmonie, mais nous devons avoir une programmation et une identité artistique propres. J'ai demandé à Marie-Pierre d'y réfléchir. Nous devons nous structurer.

Comme Marie-Pierre prendra ses fonctions à la rentrée, j'ai proposé à Marc Voinchet de lui succéder à la Direction de France Musique. Pour les inconditionnels de la matinale de France Culture, il pourrait être étonnant de proposer à un « matinalier » de prendre cette place au sein de la direction. Mais avant d'animer brillamment la matinale de France Culture, Marc avait été Directeur adjoint de France Musique. Ce dernier a accepté cette proposition. Il prendra ses fonctions à la rentrée.

Je reviendrai enfin sur le départ d'Olivier Poivre d'Arvor, qui a suscité certains débats, voire une certaine émotion. Le détachement d'Olivier du Quai d'Orsay se terminait le 31 août. Je n'ai pas souhaité le renouveler, de manière unilatérale. Cela n'a rien à voir avec le bilan d'Olivier et de son équipe, qui est très bon. Si nous examinons les chiffres d'audience et la performance de France Culture à l'aune de son audience et des exigences formulées, afin d'avoir un public nombreux et en croissance, il apparaît que la question n'était pas celle du travail accompli, dans le prolongement des directrices et des directeurs de France Culture depuis une quinzaine d'années.



Le Président-directeur général

ATTESTATION

Je soussigné Mathieu GALLET,

Agissant en qualité de Président-Directeur Général de la Société Nationale de Radiodiffusion RADIO France, au capital de 1.560.000€, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Paris sous le numéro 326 094 471 et dont le siège est situé 116 avenue du Président Kennedy – Paris 16,

Atteste sur l'honneur que :

- Monsieur Philippe LONNE a été nommé membre du Conseil d'Administration de la Société Nationale de Radiodiffusion RADIO FRANCE par décret du Ministère de la culture et de la communication en date du 15 avril 2015, en remplacement de Monsieur Alexandre GROSSE.

Fait à Paris, le

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'M' followed by a long horizontal stroke and a loop.

Mathieu GALLET